

# 冊 サンプルレンズだより

新型コロナウイルスに負けず、細心の注意を払いながら事業運営を継続しています。

未曾有の新型コロナウイルス禍の中、高齢者施設・事業所は常に感染の危機と隣り合わせの運営を強いられています。ご利用者様への感染を未然に防ぐため、職員は日々、様々な工夫を凝らしてケアを提供させていただいております。

ご家族様にも、通常通りのご面会を制限させていただき事態となっており、大変なご不便をおかけしております。法人としては、今は感染防止を最優先の取り組みとして運営させていただいておりますゆえ、何卒ご理解ご協力をいただきますよう、お願い申し上げます。



**体操などのプログラム提供時には、  
飛沫防止のために職員の前に  
アクリルボードを設置して行います。**

**ご利用者様にもマスクをつけていただき、  
お座りいただく座席の間にも、ボードを  
設置しています。**



**来客対応時も直接的な接触を避ける工夫を  
しております。**



**法人事業所にご来場いただく際には、手指消毒と検温に  
ご協力いただいております。**

**法人職員は出勤前に自宅で1回、職場到着時に1回、  
検温を行ってから勤務しております。**

**勤務中もマスクの着用と節目節目の手指消毒を徹底して  
います。**



# 2019年度 法人全体の年間事業報告

2019年度は、新規事業として「おあしす上井草小規模多機能ホーム」を開設しました。実績面およびサービス内容において未だ構築の途上ではありますが、地域包括ケアシステムの一端を担うべき事業として運営推進してまいります。また、区内2か所にあった居宅介護支援事業所を上井草拠点1か所に統合し、事業所運営体制を強化致しました。

特養「上井草園」においては東京都の支援事業を活用し、介護記録ソフトと見守り支援機器を連動させた端末を導入することで施設一体のICT化を実現しました。同じく特養「サンフレンズ善福寺」でもICT化検討を開始しております。

一方で、事業転換の影響もあり事業活動収支・資金収支ともに2期連続で大幅な赤字を計上していることから、収支改善が喫緊の課題となっています。

詳細は下記URLよりご覧いただけます。

(社会福祉法人サンフレンズホームページ→情報開示→2019年度事業報告)

[http://www.3friends.or.jp/references/2019\\_jigyuhoukoku.pdf](http://www.3friends.or.jp/references/2019_jigyuhoukoku.pdf)

## 法人単位 資金収支計算書 (自)平成31年4月1日 (至)令和2年3月31日

法人名:社会福祉法人 サンフレンズ

(単位:円)

| 勘定科目                    | 予算(A)         | 決算(B)         | 差異(A)-(B)    |
|-------------------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>事業活動による収支</b>        |               |               |              |
| <b>収入</b>               |               |               |              |
| 介護保険事業収入                | 999,586,090   | 1,008,089,314 | △ 8,503,224  |
| 借入金利息補助金収入              | 1,152,000     | 1,152,000     | 0            |
| 経常経費寄附金収入               | 1,200,000     | 2,142,848     | △ 942,848    |
| 受取利息配当金収入               | 35,000        | 102,076       | △ 67,076     |
| その他の収入                  | 3,930,001     | 5,905,509     | △ 1,975,508  |
| 流動資産評価益等による資金増加額        | 0             | 0             | 0            |
| 事業活動収入計(1)              | 1,005,903,091 | 1,017,391,747 | △ 11,488,656 |
| <b>支出</b>               |               |               |              |
| 人件費支出                   | 730,946,872   | 731,882,437   | △ 935,565    |
| 事業費支出                   | 123,170,000   | 125,180,547   | △ 2,010,547  |
| 事務費支出                   | 176,946,186   | 178,932,052   | △ 1,985,866  |
| 利用者負担軽減額                | 147,000       | 133,254       | △ 13,746     |
| 支払利息支出                  | 3,659,000     | 3,658,994     | 6            |
| その他の支出                  | 1,208,000     | 1,339,297     | △ 131,297    |
| 流動資産評価損等による資金減少額        | 0             | 22,299        | △ 22,299     |
| 事業活動支出計(2)              | 1,036,077,058 | 1,041,148,880 | △ 5,071,822  |
| 事業活動資金収支差額(3=1-2)       | △ 30,173,967  | △ 23,757,133  | △ 6,416,834  |
| <b>施設整備等による収支</b>       |               |               |              |
| <b>収入</b>               |               |               |              |
| 施設整備等補助金収入              | 20,263,000    | 20,263,000    | 0            |
| 施設整備等寄附金収入              | 0             | 0             | 0            |
| 設備資金借入金収入               | 0             | 0             | 0            |
| 固定資産売却収入                | 60,000        | 238,000       | △ 178,000    |
| その他の施設整備等による収入          | 0             | 0             | 0            |
| 施設整備等収入計(4)             | 20,323,000    | 20,501,000    | △ 178,000    |
| <b>支出</b>               |               |               |              |
| 設備資金借入金元金償還支出           | 23,710,000    | 23,710,000    | 0            |
| 固定資産取得支出                | 77,516,400    | 77,569,573    | △ 53,173     |
| 固定資産除却・廃棄支出             | 0             | 0             | 0            |
| ファイナンス・リース債務の返済支出       | 0             | 0             | 0            |
| その他の施設整備等による支出          | 149,000       | 223,000       | △ 74,000     |
| 施設整備等支出計(5)             | 101,375,400   | 101,502,573   | △ 127,173    |
| 施設整備等資金収支差額(6=4-5)      | △ 81,052,400  | △ 81,001,573  | △ 50,827     |
| <b>その他の活動による収支</b>      |               |               |              |
| <b>収入</b>               |               |               |              |
| 長期運営資金借入金元金償還寄附金収入      | 0             | 0             | 0            |
| 長期運営資金借入金収入             | 0             | 0             | 0            |
| 投資有価証券売却収入              | 0             | 0             | 0            |
| 積立資産取崩収入                | 40,955,929    | 49,784,959    | △ 8,829,030  |
| その他の活動による収入             | 0             | 149,000       | △ 149,000    |
| その他の活動収入計(7)            | 40,955,929    | 49,933,959    | △ 8,978,030  |
| <b>支出</b>               |               |               |              |
| 長期運営資金借入金元金償還支出         | 0             | 0             | 0            |
| 投資有価証券取得支出              | 0             | 0             | 0            |
| 積立資産支出                  | 6,664,000     | 6,666,780     | △ 2,780      |
| その他の活動による支出             | 0             | 30,920        | △ 30,920     |
| その他の活動支出計(8)            | 6,664,000     | 6,697,700     | △ 33,700     |
| その他の活動資金収支差額(9=7-8)     | 34,291,929    | 43,236,259    | △ 8,944,330  |
| 予備費支出(10)               | 0             | 0             | 0            |
| 当期資金収支差額合計(11=3+6+9-10) | △ 76,934,438  | △ 61,522,447  | △ 15,411,991 |
| 前期末支払資金残高(12)           | 464,062,792   | 464,062,792   | 0            |
| 当期末支払資金残高(11+12)        | 387,128,354   | 402,540,345   | △ 15,411,991 |

# 2020年度 法人全体の年間事業計画

2期連続で悪化している事業活動収支・資金収支を改善することに注力し、継続可能・安定した事業運営を行います。組織体制を事業部門別に改め、事業所間の有機的な共有や連携を促すことで事業の利用率・稼働率・生産性の向上に努めます。

とはいえ、昨年度末から猛威をふるい続ける新型コロナウイルス禍において、安定した事業運営を継続するためには、感染予防策の徹底が最優先の取り組み課題となります。ご利用者の受け入れ調整・サービス利用環境の整備は細心の注意を払い実施してまいります。

詳細は下記URLよりご覧いただけます。

(社会福祉法人サンフレンズホームページ→情報開示→2020年度事業計画)

[http://www.3friends.or.jp/references/2020\\_jigyokeikaku.pdf](http://www.3friends.or.jp/references/2020_jigyokeikaku.pdf)

## 法人単位 資金収支予算書

(自)令和 2年 4月 1日 (至)令和 3年 3月31日

(令和 2年 4月 1日執行)

法人名：社会福祉法人 サンフレンズ

(単位：円)

| 勘定科目                    | 当年度予算(A)      | 前年度予算(B)      | 増減(A)-(B)    |
|-------------------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>事業活動による収支</b>        |               |               |              |
| <b>収入</b>               |               |               |              |
| 介護保険事業収入                | 1,045,424,482 | 999,586,090   | 45,838,392   |
| 借入金利息補助金収入              | 1,152,000     | 1,152,000     | 0            |
| 経常経費寄附金収入               | 1,200,000     | 1,200,000     | 0            |
| 受取利息配当金収入               | 35,000        | 35,000        | 0            |
| その他の収入                  | 4,608,871     | 3,930,001     | 678,870      |
| 流動資産評価益等による資金増加額        | 0             | 0             | 0            |
| 事業活動収入計(1)              | 1,052,420,353 | 1,005,903,091 | 46,517,262   |
| <b>支出</b>               |               |               |              |
| 人件費支出                   | 719,072,330   | 730,946,872   | △ 11,874,542 |
| 事業費支出                   | 127,200,665   | 123,170,000   | 4,030,665    |
| 事務費支出                   | 157,708,642   | 176,946,186   | △ 19,237,544 |
| 利用者負担軽減額                | 147,000       | 147,000       | 0            |
| 支払利息支出                  | 3,659,000     | 3,659,000     | 0            |
| その他の支出                  | 1,208,000     | 1,208,000     | 0            |
| 流動資産評価損等による資金減少額        | 0             | 0             | 0            |
| 事業活動支出計(2)              | 1,008,995,637 | 1,036,077,058 | △ 27,081,421 |
| 事業活動資金収支差額(3=1-2)       | 43,424,716    | △ 30,173,967  | 73,598,683   |
| <b>施設整備等による収支</b>       |               |               |              |
| <b>収入</b>               |               |               |              |
| 施設整備等補助金収入              | 3,578,000     | 20,263,000    | △ 16,685,000 |
| 施設整備等寄附金収入              | 3,240,000     | 0             | 3,240,000    |
| 設備資金借入金収入               | 0             | 0             | 0            |
| 固定資産売却収入                | 0             | 60,000        | △ 60,000     |
| その他の施設整備等による収入          | 0             | 0             | 0            |
| 施設整備等収入計(4)             | 6,818,000     | 20,323,000    | △ 13,505,000 |
| <b>支出</b>               |               |               |              |
| 設備資金借入金元金償還支出           | 23,710,000    | 23,710,000    | 0            |
| 固定資産取得支出                | 4,330,000     | 77,516,400    | △ 73,186,400 |
| 固定資産除却・廃棄支出             | 0             | 0             | 0            |
| ファイナンス・リース債務の返済支出       | 0             | 0             | 0            |
| その他の施設整備等による支出          | 149,000       | 149,000       | 0            |
| 施設整備等支出計(5)             | 28,189,000    | 101,375,400   | △ 73,186,400 |
| 施設整備等資金収支差額(6=4-5)      | △ 21,371,000  | △ 81,052,400  | 59,681,400   |
| <b>その他の活動による収支</b>      |               |               |              |
| <b>収入</b>               |               |               |              |
| 長期運営資金借入金元金償還寄附金収入      | 0             | 0             | 0            |
| 長期運営資金借入金収入             | 0             | 0             | 0            |
| 投資有価証券売却収入              | 0             | 0             | 0            |
| 積立資産取崩収入                | 0             | 40,955,929    | △ 40,955,929 |
| その他の活動による収入             | 0             | 0             | 0            |
| その他の活動収入計(7)            | 0             | 40,955,929    | △ 40,955,929 |
| <b>支出</b>               |               |               |              |
| 長期運営資金借入金元金償還支出         | 0             | 0             | 0            |
| 投資有価証券取得支出              | 0             | 0             | 0            |
| 積立資産支出                  | 6,679,660     | 6,664,000     | 15,660       |
| その他の活動による支出             | 0             | 0             | 0            |
| その他の活動支出計(8)            | 6,679,660     | 6,664,000     | 15,660       |
| その他の活動資金収支差額(9=7-8)     | △ 6,679,660   | 34,291,929    | △ 40,971,589 |
| 予備費支出(10)               | 5,000,000     | 0             | 5,000,000    |
| 当期資金収支差額合計(11=3+6+9-10) | 10,374,056    | △ 76,934,438  | 87,308,494   |
| 前期末支払資金残高(12)           | 402,540,345   | 464,062,792   | △ 61,522,447 |
| 当期末支払資金残高(11+12)        | 412,914,401   | 387,128,354   | 25,786,047   |



# サンフレンズ後援会のご案内

私たちは、杉並で「安心して老いることのできるまちづくり」を目指すサンフレンズの支援団体です。「地域のために、地域とともに、地域に根を張る」という夢の実現をサポートしています。募金へのご協力やイベントへのご参加、ボランティア活動や広報のお手伝いなど、皆様の温かなお心遣いが後援会の支えとなっています。皆様のお力をぜひお貸しください。

## 「サンフレンズ後援会の活動」

- 会員の募集と募金活動
- 「サンフレンズ」の広報活動の支援
- 家族会や介護者の会、ボランティア等との連携
- 「サンフレンズ」の諸事業(人材育成・地域貢献事業等)に対する支援・協力

## 「会員募集」

※ご寄付も受付  
けております。

■個人会員…1口 2,000円以上      ■団体会員…1口 10,000円以上

お問い合わせ、ご入会のお申込みは、サンフレンズ後援会事務局 担当 笹室(ささむろ)まで

TEL:03-3394-9833 E-mail:kamiigusa@3friends.or.jp



感謝録：サンフレンズ後援会にご寄付・会費を納入くださった方々に、感謝を申し上げます。

期間：2019年4月1日～2020年3月31日まで（順不同に掲載させていただきます）

**ご寄付をいただいた方**：金子功子様、白川すみ子様、田中奈那子様、中山道子様、野崎賢様、福川康様、馬場容子様、原島美恵子様、伯耆原功様、山住美津子様（10名）

**個人会費を納入していただいた方**：合田和子様、青木利元様、安藤正様、安藤和子様、安藤雄太様、石毛栄一様、今井弘様、岩崎美穂様、岩松彰様、岩本昭彦様、上野登子様、大友信勝様、大西久江様、大場文子様、岡本波津子様、織田宏子様、金行直子様、金子功子様、河周子様、河浩介様、川合美智子様、きくや青果店様、岸岡秀直様、岸野恵子様、小暮久美子様、小林明子様、小松悦子様、小林五十鈴様、坂本初江様、篠田阿津子様、篠田崇子様、清野勝子様、清水わか子様、白川すみ子様、杉浦幸俊様、高月三世子様、高橋史子様、滝本保子様、田寺俊治様、田寺由起様、田寺徳治様、田中奈那子様、中島太吉様、中田芙美子様、中山道子様、仁平正夫様、野崎賢様、馬場容子様、原島美恵子様、羽場令人様、伯耆原功様、蓮見和子様、八島年子様、深堀和子様、福川康様、藤井真理子様、星野絵里様、前田達夫様、前田逸子様、松元啓子様、三谷一晃様、山住美津子様、四ツ橋昭子様（計63名）

**団体会費を納入していただいた方**：新しいホームをつくる会様、井荻地区民協様、上井草商店街振興組合様、NPO法人ももの会様、鈴木組様（5団体）

## 法人への寄付金および物品等を賜り厚く御礼申し上げます

2019年4月1日から2020年8月31日までにご寄付をいただいた順に掲載しています。

**【寄付金】** 岡本波津子様、織田宏子様、サンフレンズ後援会様、滝沢浄様、野田喜美代様、辻光子様、中村年子様、上井草自治会様、京王電鉄バス株式会社様、大嶽由紀子様、吉田孝仁様、加藤晴康様、加藤恭子様、吉田啓造様、井上修一様、森山千賀子様、新保照枝様、平林博幸様、金子すゞ子様、肝付絹子様、一般財団法人熊崎報恩財団様、立教女学院様、細谷久子様、土井寿丞様、杉浦幸俊様、大西久江様、匿名希望20名様

2019年7月1日から2020年8月31日までにご寄付をいただいた順に掲載しています。

**【寄付物品】** 坂本瀧子様、久保禮子様、近藤昭作様、小林文子様、安藤壯一様、木村仁様、明石芳江様、船越映子様、金矢安史様、望月路子様、丸山輝雄様、羽場一郎様、工藤紀子様、牧優子様、飯田富美子様、株式会社渋谷商会様、牛島松枝様、駒井由紀子様、株式会社コックス様、匿名希望25名様

No.87 2020.10.1

〒167-0023 杉並区上井草 3-33-10 TEL:03-3394-9833

発行：社会福祉法人サンフレンズ

MAIL: [kamiigusa@3friends.or.jp](mailto:kamiigusa@3friends.or.jp)

編集：法人事務局長 笹室学

WEB: [サンフレンズ](http://www.3friends.or.jp)