

冊 サンプルズだより

一人の一票が未来の福祉を創る



No.80 2016.7.16

発行：社会福祉法人サンフレンズ

編集：法人事務局長 菱木幸治

〒167-0023 杉並区上井草 3-33-10

TEL：03-3394-9833

MAIL：kamiigusa@3friends.or.jp

WEB：[サンフレンズ](#)



いよいよ夏。子どもたちにとっては夏休みや旅行など楽しみが沢山あって最も生き生きとする季節。一方、猛暑の夏とも予測される中で高齢者にとっては脱水症状などに注意をし、外出も控えなければならないという生活がしにくい季節でもあります。

社会は参議院選挙、その後に控える東京都知事選挙と大きな選挙が続きます。今年の選挙は18歳以上が選挙権を行使できる画期的な年でも

あると同時に、将来を見通した投票をしなければならない決断の年ともいえるのではないのでしょうか。折しも英国のEU脱退の国民投票がおこなわれ、大方の予想に反して結果は脱退と国民は決断をしました。自国のみならず世界に大きな影響を与えることになった出来事ですが、その直後から国民の中からもう一度国民投票を希望する社会的な動きが起こっています。その背景に「こんなはずでは」とか「何となく周りの人たちに言われて」ということで投票した理由があるようです。このことから、結果が出てからやり直すことができないこと、大きな犠牲が生じてからでは遅いこともあるのだと改めて思いました。

日本に目を向けてみると、介護保険の制度改変にともない介護対象者の後退、介護報酬の削減等々、一方、介護を必要とする人たちの特養入所待ちの増加、介護のために離職しなければならない人たちの増加など、なかには、介護殺人の裁判や認知症介護による鉄道事故判決など深刻な事件・事故が続いている現状です。制度が社会実態と合わないと言えるのではないのでしょうか。

サンフレンズでは先般の理事・評議員会において2015年度事業報告・決算報告をしました。この間、介護報酬改定の影響による事業の見直し、試行錯誤しながらの職員採用に向けての取り組み等、先の見通せない状況のなかでご利用者・ご家族、職員・役員および関係者の皆様にはご心配をかけ続けてしまいました。今年度、4月より新規職員も採用し、各部署で人材育成を進めているところで、少しずつ落ち着きを見せてきています。今後は、昨年度サンフレンズ後援会の支援を受けて外部有識者を中心として実施した財政分析をもとに管理職員を含め再生創造に向けた研究を進めつつあります。

サンフレンズの近未来を構想しつつ、社会福祉法人とは何か、福祉とは何かを再度考える必要があると思います。国、地方自治体の政策と大きな影響下にある中で、選挙を再度私たちの意思表示として行使していかなければならないと思います。



社会福祉法人サンフレンズ 理事長 安藤 雄太

2015年度の報告と2016年度の事業計画

1. 視点

2015年度は介護保険制度改正により介護報酬の実質引き下げとなり、法人全体の収益にも影響が及びました。

しかし、決算としては黒字を維持できました。その内訳としては、2014年度と傾向は変わらず、収入が目標に到達できなかった以上に支出の大きな割合を占める人件費の抑制が大きい要素でした。

2年続いたこの傾向について、2016年度、収入面では当法人が事業運営を行っている地域において、地域住民のニーズに即したサービス提供のあり方について調査・検討をし、対策を講じてまいります。

支出面では、やみくもに人材確保に奔るのではなく、各事業所の現状に即した適正人員配置を再考し、収入に対しての人件費率を常に意識しながら運営してまいります。

2016年度より、現行の訪問介護・通所介護の予防給付が介護予防・生活支援サービス事業へ段階的に移行していくこととなります。2018年度の本格実施に向け、当法人の通所介護・訪問介護事業の在り方についても見直しを進め、ニーズに即した事業運営へと変化をさせていく必要があります。

同時に安定した事業運営をしていくためには、人材の育成と定着が必要となります。2年間にわたって職員の資質向上の支援に関する計画（キャリアパス）の検討を重ねてきました。そのステップアップ制度が2016年度から開始します。

職員が将来のビジョンを描きながら職業人として成長していくことができるよう、本制度についても形骸化させることなく、常に変化を繰り返しながら運用してまいります。

2017年度より実施される社会福祉法人制度改革に向けて、2016年度はその移行期間となります。制度改革に位置づけられている、経営組織のガバナンスの強化・事業運営の透明性の向上・財務規律の具体的強化策を検討するとともに、地域における公益的な取り組みの内容や、地域社会に貢献していく法人の在り方についても制度の動向を見据えながら研究をしてまいります。

そのような中、法人の重点目標は2015年度に引き続き、法人の健全経営、地域貢献、利用者サービスの向上、人材確保として定め、変革の1年を職員全体で乗り越えてまいります。

2. 年間の重点目標

(1) 健全経営

2016年度の予算を作成する際の収入と支出の見込みについては精度を高くするようにし、事業計画上で位置づけている費用のかかる計画が予定通り執行できるように実施をしていきます。2015年度より、事業報告は達成度合いを数値化しているため、計画上も数値化できる目標設定をしていきます。

また、職員の安定的確保のために効果的な処遇改善のあり方を検討し、費用を充てていくこととします。

2017年度の社会福祉法人制度改革に伴う移行年度に当たるため、スムーズに移行ができるよう法人全体で取り組んでいきます。

(2) 地域貢献

社会福祉法人制度改革に伴う地域貢献の在り方について、政策的な動向を見据えながら法人としての方向性を検討していきます。検討にあたっては自法人だけではなく、杉並区内の他社会福祉法

人と協働しての取り組みも進めていきます。

関連して一般社団法人化したSOS事業との事業協定の在り方も引き続き検討をしていきます。

また、各事業所で重点的に取り組んできた、各種学校の実習生・研修生の受け入れについても重点的に各事業所で取り組み、将来の社会福祉人材の育成とともに当法人の職員としてエントリーして頂けるよう取り組んでいきます。

(3) 利用者サービスの向上

引き続き、利用者・家族に選んで頂けるサービスの提供については、各事業所で取り組んでいきます。それに当たっては、利用者のニーズを確実につかみながら、評価が利用実績につながっている自法人・他法人の事業所の成功例にも学んでいきます。必要に応じて職員を視察に派遣し、他職員とも共有する機会を設けていきます。また、事業所単位で3年おきに実施している第三者評価の利用者ニーズ調査結果も活かして、利用者ニーズに応えるサービス提供を目指していきます。

(4) 人材確保

2016年度も、新卒対策として就職ナビを活用し、就職フェアへの参加も積極的に実施していきます。当法人に直接申し込みをして頂けるようなホームページをはじめとする各種媒体のフル活用を行うとともに、新卒学生については内定辞退率を少なくできるよう就職までのサポートをしていきます。

また、実習受け入れ先の大学からの紹介によって就職につながったケースもあるので、引き続き実習生受け入れも積極的に実施していきます。

2015年度決算

第3号の1様式

貸借対照表

平成28年3月31日現在

法人名: 社会福祉法人 サンフレンズ

(単位: 円)

勘定科目	当年度末	前年度末	増減	勘定科目	当年度末	前年度末	増減
資産の部				負債の部			
流動資産	570,840,493	552,182,387	18,658,106	流動負債	114,437,437	103,080,258	11,357,179
現金預金	401,062,177	370,732,953	30,329,224	事業未払金	27,645,774	28,358,534	△ 712,760
有価証券	0	0	0	その他の未払金	0	0	0
事業未収金	168,637,034	177,719,356	△ 9,082,322	1年以内返済予定設備資金借入金	23,710,000	23,710,000	0
未収金	14,610	0	14,610	1年以内返済予定リース債務	0	0	0
未収補助金	83,139	400,801	△ 317,662	未払費用	33,255,163	29,184,284	4,070,879
未収収益	27,457	27,532	△ 75	預り金	5,010	0	5,010
貯蔵品	0	0	0	職員預り金	2,621,490	2,686,555	△ 65,065
立替金	49,450	84,184	△ 34,734	前受金	0	0	0
前払金	0	0	0	前受収益	0	0	0
前払費用	1,691,639	4,039,242	△ 2,347,603	仮受金	0	0	0
短期貸付金	0	0	0	賞与引当金	27,200,000	19,138,000	8,062,000
仮払金	0	0	0	その他の流動負債	0	2,885	△ 2,885
その他の流動資産	4,455	3,955	500				
徴収不能引当金	△ 729,468	△ 825,636	96,168				
固定資産	1,247,337,325	1,273,753,271	△ 26,415,946	固定負債	291,971,008	315,880,478	△ 23,909,470
基本財産	1,096,827,700	1,116,968,912	△ 20,141,212	設備資金借入金	231,060,000	254,770,000	△ 23,710,000
土地	794,988,600	794,988,600	0	リース債務	0	0	0
建物	286,839,100	306,980,312	△ 20,141,212	退職給付引当金	60,911,008	61,110,478	△ 199,470
定期預金	15,000,000	15,000,000	0	その他の固定負債	0	0	0
その他の固定資産	150,509,625	156,784,359	△ 6,274,734	負債の部合計	406,408,445	418,960,736	△ 12,552,291
土地	0	0	0	純資産の部			
建物	12,978,098	13,065,712	△ 87,614	基本金	15,000,000	15,000,000	0
構築物	8,297,192	9,528,581	△ 1,231,389	国庫補助金等特別積立金	664,218,429	671,474,360	△ 7,255,931
機械及び装置	0	0	0	その他の積立金	49,913,000	49,913,000	0
車輛運搬具	5,348,954	8,054,596	△ 2,705,642	財政調整積立金	49,913,000	49,913,000	0
器具及び備品	10,822,696	11,847,846	△ 1,025,150	次期繰越活動増減差額	682,637,944	670,587,562	12,050,382
建設仮勘定	0	0	0	(うち当期活動増減差額)	12,050,382	47,715,782	△ 35,665,400
有形リース資産	0	0	0				
権利	8,000	8,000	0	純資産の部合計	1,411,769,373	1,406,974,922	4,794,451
ソフトウェア	98,280	196,560	△ 98,280	負債及び純資産の部合計	1,818,177,818	1,825,935,658	△ 7,757,840
無形リース資産	0	0	0				
投資有価証券	100,175	136,602	△ 36,427				
退職給付引当資産	60,911,008	61,110,478	△ 199,470				
財政調整積立資産	49,913,000	49,913,000	0				
差入保証金	1,032,222	1,668,422	△ 636,200				
長期前払費用	0	254,562	△ 254,562				
その他の固定資産	1,000,000	1,000,000	0				
資産の部合計	1,818,177,818	1,825,935,658	△ 7,757,840				

資金収支計算書

事業活動計算書

(自)平成27年4月1日 (至)平成28年3月31日

(自)平成27年4月1日 (至)平成28年3月31日

法人名:社会福祉法人 サンフレンズ

(単位:円)

法人名:社会福祉法人 サンフレンズ

(単位:円)

勘定科目	予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)
事業活動による収支			
収入			
介護保険事業収入	1,216,061,000	1,218,471,129	△ 2,410,129
障害福祉サービス事業収入	0	0	0
借入金利息補助金収入	1,872,000	1,728,000	144,000
経常経費寄附金収入	974,000	2,944,935	△ 1,970,935
受取利息配当金収入	218,000	295,186	△ 77,186
その他の収入	5,318,000	5,565,169	△ 247,169
流動資産評価益等による資金増加額	0	0	0
事業活動収入計(1)	1,224,443,000	1,229,004,419	△ 4,561,419
支出			
人件費支出	830,449,000	840,537,855	△ 10,088,855
事業費支出	155,534,000	153,109,587	2,424,413
事務費支出	191,614,000	188,884,464	2,729,536
利用者負担軽減額	288,000	256,713	31,287
支払利息支出	6,279,000	5,589,008	689,992
その他の支出	1,634,000	1,709,485	△ 75,485
流動資産評価損等による資金減少額	0	29,518	△ 29,518
事業活動支出計(2)	1,185,798,000	1,190,116,630	△ 4,318,630
事業活動資金収支差額(3=1-2)	38,645,000	38,887,789	△ 242,789
施設整備等による収支			
収入			
施設整備等補助金収入	3,578,000	3,578,000	0
施設整備等寄附金収入	0	0	0
設備資金借入金収入	0	0	0
固定資産売却収入	0	550,000	△ 550,000
その他の施設整備等による収入	0	0	0
施設整備等収入計(4)	3,578,000	4,128,000	△ 550,000
支出			
設備資金借入金元金償還支出	23,710,000	23,710,000	0
固定資産取得支出	4,029,000	4,030,804	△ 1,804
固定資産除却・廃棄支出	0	0	0
ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0
その他の施設整備等による支出	0	0	0
施設整備等支出計(5)	27,739,000	27,740,804	△ 1,804
施設整備等資金収支差額(6=4-5)	△ 24,161,000	△ 23,612,804	△ 548,196
その他の活動による収支			
収入			
長期運営資金借入金元金償還寄附金収入	0	0	0
長期運営資金借入金収入	0	0	0
投資有価証券売却収入	0	0	0
積立資産取崩収入	6,120,000	7,251,450	△ 1,131,450
その他の活動による収入	1,080,000	1,080,000	0
その他の活動収入計(7)	7,200,000	8,331,450	△ 1,131,450
支出			
長期運営資金借入金元金償還支出	0	0	0
投資有価証券取得支出	0	0	0
積立資産支出	7,743,000	7,671,420	71,580
その他の活動による支出	551,000	550,800	200
その他の活動支出計(8)	8,294,000	8,222,220	71,780
その他の活動資金収支差額(9=7-8)	△ 1,094,000	109,230	△ 1,203,230
予備費支出(10)	2,000,000		2,000,000
当期資金収支差額合計(11=3+6+9-10)	11,390,000	15,384,215	△ 3,994,215
前期末支払資金残高(12)	492,634,975	492,634,975	0
当期末支払資金残高(11+12)	504,024,975	508,019,190	△ 3,994,215

勘定科目	当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
サービス活動増減の部			
収益			
介護保険事業収益	1,218,471,129	1,278,073,975	△ 59,602,846
障害福祉サービス事業収益	0	243,050	△ 243,050
経常経費寄附金収益	2,944,935	3,302,998	△ 358,063
その他の収益	415,860	749,680	△ 333,820
サービス活動収益計(1)	1,221,831,924	1,282,369,703	△ 60,537,779
費用			
人件費	849,019,825	865,557,440	△ 16,537,615
事業費	153,109,587	161,125,107	△ 8,015,520
事務費	189,363,482	190,401,936	△ 1,038,454
利用者負担軽減額	256,713	488,701	△ 231,988
減価償却費	29,135,888	30,907,976	△ 1,772,088
国庫補助金等特別積立金取崩額	△ 10,834,012	△ 11,475,334	641,322
徴収不能額	29,518	18,059	11,459
徴収不能引当金繰入	20,879	566,407	△ 545,528
その他の費用	0	0	0
サービス活動費用計(2)	1,210,101,880	1,237,590,292	△ 27,488,412
サービス活動増減差額(3=1-2)	11,730,044	44,779,411	△ 33,049,367
サービス活動外増減の部			
収益			
借入金利息補助金収益	1,728,000	1,872,000	△ 144,000
受取利息配当金収益	258,759	204,487	54,272
有価証券評価益	0	0	0
有価証券売却益	0	0	0
投資有価証券売却益	0	0	0
その他のサービス活動外収益	5,149,309	6,504,854	△ 1,355,545
サービス活動外収益計(4)	7,136,068	8,581,341	△ 1,445,273
費用			
支払利息	5,589,008	6,066,371	△ 477,363
有価証券評価損	0	0	0
有価証券売却損	0	0	0
投資有価証券売却損	0	0	0
その他のサービス活動外費用	1,709,485	1,784,148	△ 74,663
サービス活動外費用計(5)	7,298,493	7,850,519	△ 552,026
サービス活動外増減差額(6=4-5)	△ 162,425	730,822	△ 893,247
経常増減差額(7=3+6)	11,567,619	45,510,233	△ 33,942,614
特別増減の部			
収益			
施設整備等補助金収益	3,578,000	3,578,000	0
施設整備等寄附金収益	0	0	0
長期運営資金借入金元金償還寄附金収益	0	0	0
固定資産受贈額	0	0	0
固定資産売却益	549,999	1,987,392	△ 1,437,393
その他の特別収益	117,129	232,565	△ 115,436
特別収益計(8)	4,245,128	5,797,957	△ 1,552,829
費用			
基本金組入額	0	0	0
資産評価損	0	0	0
固定資産売却損・処分損	2	14,338	△ 14,336
国庫補助金等特別積立金取崩額(除却等)	△ 1	△ 12	11
国庫補助金等特別積立金積立額	3,578,000	3,578,000	0
その他の特別損失	184,364	82	184,282
特別費用計(9)	3,762,365	3,592,408	169,957
特別増減差額(10=8-9)	482,763	2,205,549	△ 1,722,786
当期活動増減差額(11=7+10)	12,050,382	47,715,782	△ 35,665,400
繰越活動増減差額の部			
前期繰越活動増減差額(12)	670,587,562	622,871,780	47,715,782
当期末繰越活動増減差額(13=11+12)	682,637,944	670,587,562	12,050,382
基本金取崩額(14)	0	0	0
その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
その他の積立金積立額(16)	0	0	0
次期繰越活動増減差額(17=13+14+15-16)	682,637,944	670,587,562	12,050,382

2016年度予算

資金収支予算書

(自)平成28年 4月 1日 (至)平成29年 3月31日

法人名:社会福祉法人 サンフレンズ

(単位:円)

勘定科目	本年度予算	前年度予算	予算増減額
事業活動による収支			
収入			
介護保険事業収入	1,236,252,000	1,298,611,000	△ 62,359,000
障害福祉サービス事業収入	0	223,000	△ 223,000
借入金利息補助金収入	1,728,000	1,872,000	△ 144,000
経常経費寄附金収入	974,000	1,330,000	△ 356,000
受取利息配当金収入	218,000	277,000	△ 59,000
その他の収入	5,318,000	4,840,000	478,000
流動資産評価益等による資金増加額	0	0	0
事業活動収入計(1)	1,244,490,000	1,307,153,000	△ 62,663,000
支出			
人件費支出	843,450,000	882,422,000	△ 38,972,000
事業費支出	155,634,000	161,872,000	△ 6,238,000
事務費支出	194,924,000	194,299,000	625,000
利用者負担軽減額	288,000	495,000	△ 207,000
支払利息支出	6,279,000	6,069,000	210,000
その他の支出	1,634,000	2,122,000	△ 488,000
流動資産評価損等による資金減少額	0	1,000	△ 1,000
事業活動支出計(2)	1,202,209,000	1,247,280,000	△ 45,071,000
事業活動資金収支差額(3=1-2)	42,281,000	59,873,000	△ 17,592,000
施設整備等による収支			
収入			
施設整備等補助金収入	3,578,000	3,578,000	0
施設整備等寄附金収入	0	0	0
設備資金借入金収入	0	0	0
固定資産売却収入	0	0	0
その他の施設整備等による収入	0	0	0
施設整備等収入計(4)	3,578,000	3,578,000	0
支出			
設備資金借入金元金償還支出	23,710,000	23,710,000	0
固定資産取得支出	9,760,000	4,349,000	5,411,000
固定資産除却・廃棄支出	0	0	0
ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0
その他の施設整備等による支出	0	0	0
施設整備等支出計(5)	33,470,000	28,059,000	5,411,000
施設整備等資金収支差額(6=4-5)	△ 29,892,000	△ 24,481,000	△ 5,411,000
その他の活動による収支			
収入			
長期運営資金借入金元金償還寄附金収入	0	0	0
長期運営資金借入金収入	0	0	0
投資有価証券売却収入	0	0	0
積立資産取崩収入	6,120,000	5,750,000	370,000
その他の活動による収入	0	1,350,000	△ 1,350,000
その他の活動収入計(7)	6,120,000	7,100,000	△ 980,000
支出			
長期運営資金借入金元金償還支出	0	0	0
投資有価証券取得支出	0	0	0
積立資産支出	7,743,000	8,293,000	△ 550,000
その他の活動による支出	0	360,000	△ 360,000
その他の活動支出計(8)	7,743,000	8,653,000	△ 910,000
その他の活動資金収支差額(9=7-8)	△ 1,623,000	△ 1,553,000	△ 70,000
予備費支出(10)	2,000,000	2,000,000	0
当期資金収支差額合計(11=3+6+9-10)	8,766,000	31,839,000	△ 23,073,000
前期末支払資金残高(12)	524,473,975	492,634,975	31,839,000
当期末支払資金残高(11+12)	533,239,975	524,473,975	8,766,000

サンフレンズ後援会 青木利元会長からのメッセージ

サンフレンズ後援会は、文字通り、サンフレンズの成長と発展を、ささやかながら物心両面でサポートすることを目的に作られた組織で、これまで長い間支援を続けてきています。

昨年度はサンフレンズのSOS事業の資金援助やサンフレンズが実施した財務分析調査の費用の支援を行ってきました。SOS事業の支援を通じて、サンフレンズが地域の「今そこにある課題」に取り組むのを応援するとともに、私たちはサンフレンズの財務分析調査を資金的にサポートすることで、サンフレンズの体質の改善と強化のお役に立つように努めてきました。

今後とも私たち後援会は、サンフレンズが地域と緊密な関係を結ぶように、様々な面で側面支援を続けていきたいと念じています。



感謝録：サンフレンズ後援会にご寄付、会費を納入くださった方々に、感謝を申し上げます。

期間：2015年4月1日～2016年3月31日まで（あいうえお順に掲載させていただきます）

ご寄付をいただいた方：大西久江様、大西嘉彦様、金子功子様、祁答院佳津子様、北村耕作様、篠田崇子様、野崎賢様、馬場容子様、伯耆原功様、前田達夫様、山田知子様（11名）

※サンフレンズフェスタにて募金をしていただいた皆様、ありがとうございました。

個人会費を納入していただいた方：青木利元様、安藤正様、安藤和子様、安藤雄太様、井上貞子様、岩崎美穂様、岩松彰様、岩本昭彦様、内田寛様、恵美加子様、大友信勝様、大西久江様、大西路男様、大西嘉彦様、大場栄作様、大場文子様、岡本波津子様、小澤久子様、織田宏子様、桂田いと様、金行直子様、金子功子様、河周子様、河浩介様、川合美智子様、河邊尚之様、きくや青果店様、岸岡秀直様、岸野恵子様、北村耕作様、久保井操様、小泉靖男様、小林明子様、小林五十鈴様、小林牧子様、小松悦子様、合田和子様、齋藤八重子様、齋藤泰一様、坂本初江様、篠田阿津子様、篠田崇子様、志磨咸也様、志磨陽子様、清水わか子様、白川すみ子様、杉浦幸俊様、清野勝子様、高月三世子様、高橋史子様、滝本保子様、多田哲雄様、田寺儉治様、田寺徳治様、田寺由紀様、田邊紀行様、鳥井祥子様、中島太吉様、中田斐子様、中田芙美子様、中村滋男様、中山直芳様、中山道子様、仁平正夫様、野崎賢様、伯耆原功様、八畠年子様、馬場容子様、羽場令人様、深堀和子様、福川康様、福田恭子様、福田たま様、星野絵里様、前田達夫様、前田逸子様、間世田美代様、松尾廣高様、松村弘様、松村和子様、松元啓子様、三谷一晃様、山崎和一様、山崎眞美様、山住美津子様、山本智様、横田英夫様、吉岡順一様、四ツ橋昭子様、若山大地様、小暮久美子様、土屋俊彦様（計92名）

団体会費を納入していただいた方：新しいホームをつくる会様、井荻地区民生・児童委員協議会様、上井草商店街振興組合様、鈴木組様（4団体）

法人への寄付金および物品等を賜り、厚く御礼申しあげます

2016年1月1日から2016年6月30日までにご寄付をいただいた順に掲載しています。

【寄付金】桂田いと様、森下民子様、河周子様、赤池愛子様、大西嘉彦様、齋藤泰一様、サンフレンズ後援会様、後藤秀子様、山崎博子様、間世田美代様、田寺儉治様、匿名希望9名様

【寄付物品】船越映子様、鷹野久美子様、ゆり訪問看護ステーション様、堀越節子様、米崎道明様、内田孝智様、堀井健司様、岩崎守様、野矢眞知子様、榎本類子様、匿名希望3名様