

fff サンフレンズだより

2014年度 事業報告

No. 78 2015. 7. 21
発行：社会福祉法人 サンフレンズ
編集：法人事務局
〒167-0023
杉並区上井草3-33-10
03-3394-9833



社会福祉法人サンフレンズの2014年度事業報告案、2015年度事業計画案は、評議会を経て理事会で承認されました。

紙面の都合により、事業報告および事業計画は法人全体の一部を掲載します。また、決算は収支計算書ならびに事業活動計算書と貸借対照表を掲載します。

1. 事業計画上の重点課題

- (1) 決算は黒字確保ができ赤字脱却をすることができました。更なる財務状況の改善のためには、収入確保の方策を策定することが急務です。
- (2) 上井草認知症対応型通所介護は、杉並区とも協議を重ねた結果、事業廃止届を提出し受理されました。食事サービスについては次年度持ち越しの課題です。
- (3) 法令についての理解を深め順守するため、各事業所で内部監査を実施する必要があります。
- (4) 人事コンサルタントが入り、新しい組織作りに着手しました。あわせて組織図、規程類の変更を行いました。新たな組織体制は、現在行っている賃金体系の見直しとキャリアパス制度の導入に基づいています。次年度以降も取り組みを継続します。

2. 年間の重点方針

(1) 法人の安定した経営と運営の実現。

- ① 中期計画の策定にむけ毎年の事業計画の書式の見直しを実施しました。

② これまでの組織体制ではフォローしきれない事業所もあったため、2015年度からは上井草拠点とその他の拠点の2拠点別に変更しフリーで動く部長を置きました。

③ 事務局より月次推移を各管理職に報告し、部門別会議で予算執行状況を報告するという流れが定着しました。収入は目標に達した事業所が少なかったです。

④ 人事コンサルタントを入れ賃金見直し会議を実施しています。2015年度から3年計画で新賃金体系を導入し運用します。

⑤ 赤字状況を踏まえ、定期昇給の停止と賞与支給率の削減を実施しました。

(2) 地域住民が安心して利用でき、満足度の高いサービスの提供。

① 常に理念を念頭に置き事業運営を実施しました。

② サービス内容の改善を各事業所で実施しました。

③ 経年研修は実施せず、外部研修に参加しました。

④ 職員の士気を高める取り組みを各事業所で実施しました。

(3) 堅実な事業運営を行うため、事業体として基礎部分の整備の強化。

① 常勤・非常勤が参加する職員会議で勉強会を実施しました。その他、外部研修に参加した職員が研修報告会を実施しています。

② 広報検討チームを立ち上げ、業者と共にホームページ作成に当たり、年度末にプレオープンまで漕ぎ着けました。

③ 防災計画と訓練を定期的に行いました。

④ 2014年度より職員に対してストレスチェックを実施しました。結果は衛生管理者連絡会で共有し、職員個々にフィードバックしました。

⑤ 超過勤務は削減が進みました。全常勤職員に調査を行い、安全衛生委員会で話し合っています。



2014年度 決算

第1号の1様式

(自)平成26年4月1日 (至)平成27年3月31日

資金収支計算書

法人名:社会福祉法人 サンフレンズ (単位:円)

勘定科目	予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)
事業活動による収支			
収入			
介護保険事業収入	1,286,344,000	1,278,073,975	8,270,025
障害福祉サービス事業収入	223,000	243,050	△ 20,050
借入金利息補助金収入	1,872,000	1,872,000	0
経常経費寄附金収入	2,278,000	3,302,998	△ 1,024,998
受取利息配当金収入	277,000	240,914	36,086
その他の収入	6,641,000	7,254,534	△ 613,534
流動資産評価益等による資金増加額	0	0	0
事業活動収入計(1)	1,297,635,000	1,290,987,471	6,647,529
支出			
人件費支出	853,789,000	863,481,390	△ 9,692,390
事業費支出	162,580,000	161,125,107	1,454,893
事務費支出	191,999,000	190,684,788	1,314,212
利用者負担軽減額	495,000	488,701	6,299
支払利息支出	6,069,000	6,066,371	2,629
その他の支出	2,122,000	1,784,148	337,852
流動資産評価損等による資金減少額	1,000	455,168	△ 454,168
事業活動支出計(2)	1,217,055,000	1,224,085,673	△ 7,030,673
事業活動資金収支差額(3=1-2)	80,580,000	66,901,798	13,678,202
施設整備等による収支			
収入			
施設整備等補助金収入	3,578,000	3,578,000	0
施設整備等寄附金収入	0	0	0
設備資金借入金収入	0	0	0
固定資産売却収入	3,703,000	3,701,800	1,200
その他の施設整備等による収入	0	0	0
施設整備等収入計(4)	7,281,000	7,279,800	1,200
支出			
設備資金借入金元金償還支出	23,710,000	23,710,000	0
固定資産取得支出	5,880,000	6,479,437	△ 599,437
固定資産売却・廃棄支出	0	0	0
ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0
その他の施設整備等による支出	0	0	0
施設整備等支出計(5)	29,590,000	30,189,437	△ 599,437
施設整備等資金収支差額(6=4-5)	△ 22,309,000	△ 22,909,637	600,637
その他の活動による収支			
収入			
長期運営資金借入金元金償還寄附金収入	0	0	0
長期運営資金借入金収入	0	0	0
投資有価証券売却収入	0	0	0
積立資産取崩収入	5,750,000	7,242,320	△ 1,492,320
その他の活動による収入	0	0	0
その他の活動収入計(7)	5,750,000	7,242,320	△ 1,492,320
支出			
長期運営資金借入金元金償還支出	0	0	0
投資有価証券取得支出	0	0	0
積立資産支出	8,456,000	8,332,370	123,630
その他の活動による支出	0	0	0
その他の活動支出計(8)	8,456,000	8,332,370	123,630
その他の活動資金収支差額(9=7-8)	△ 2,706,000	△ 1,090,050	△ 1,615,950
予備費支出(10)	2,000,000	2,000,000	0
当期資金収支差額合計(11=3+6+9-10)	53,565,000	42,902,111	10,662,889
前期末支払資金残高(12)	449,732,864	449,732,864	0
当期末支払資金残高(11+12)	503,297,864	492,634,975	10,662,889

第2号の1様式

(自)平成26年4月1日 (至)平成27年3月31日

事業活動計算書

法人名:社会福祉法人 サンフレンズ (単位:円)

勘定科目	当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
サービス活動増減の部			
収益			
介護保険事業収益	1,278,073,975	1,336,754,682	△ 58,680,707
障害福祉サービス事業収益	243,050	230,600	12,450
経常経費寄附金収益	3,302,998	4,436,781	△ 1,133,783
その他の収益	749,680	134,300	615,380
サービス活動収益計(1)	1,282,369,703	1,341,556,363	△ 59,186,660
費用			
人件費	865,557,440	996,479,633	△ 130,922,193
事業費	161,125,107	183,371,567	△ 22,246,460
事務費	190,401,936	208,549,199	△ 18,147,263
利用者負担軽減額	488,701	603,037	△ 114,336
減価償却費	30,907,976	31,061,065	△ 153,089
国庫補助金等特別積立金取崩額	△ 11,475,334	△ 11,475,334	0
徴収不能額	18,059	0	18,059
徴収不能引当金繰入	566,407	618,366	△ 51,959
その他の費用	0	0	0
サービス活動費用計(2)	1,237,590,292	1,409,207,533	△ 171,617,241
サービス活動増減差額(3=1-2)	44,779,411	△ 67,651,170	112,430,581
サービス活動外増減の部			
収益			
借入金利息補助金収益	1,872,000	2,016,000	△ 144,000
受取利息配当金収益	204,487	535,378	△ 330,891
有価証券評価益	0	0	0
有価証券売却益	0	0	0
投資有価証券売却益	0	0	0
その他のサービス活動外収益	6,504,854	7,700,503	△ 1,195,649
サービス活動外収益計(4)	8,581,341	10,251,881	△ 1,670,540
費用			
支払利息	6,066,371	6,574,541	△ 508,170
有価証券評価損	0	0	0
有価証券売却損	0	0	0
投資有価証券売却損	0	0	0
その他のサービス活動外費用	1,784,148	2,801,227	△ 1,017,079
サービス活動外費用計(5)	7,850,519	9,375,768	△ 1,525,249
サービス活動外増減差額(6=4-5)	730,822	876,113	△ 145,291
経常増減差額(7=3+6)	45,510,233	△ 66,775,057	112,285,290
特別増減の部			
収益			
施設整備等補助金収益	3,578,000	3,578,000	0
施設整備等寄附金収益	0	0	0
長期運営資金借入金元金償還寄附金収益	0	0	0
固定資産受贈額	0	0	0
固定資産売却益	1,987,392	0	1,987,392
その他の特別収益	232,565	11,411	221,154
特別収益計(8)	5,797,957	3,589,411	2,208,546
費用			
基本金組入額	0	0	0
資産評価損	0	0	0
固定資産売却損・処分損	14,338	21,487	△ 7,149
国庫補助金等特別積立金取崩額(除却等)	△ 12	3	△ 9
国庫補助金等特別積立金積立額	3,578,000	3,578,000	0
その他の特別損失	82	0	82
特別費用計(9)	3,592,408	3,599,484	△ 7,076
特別増減差額(10=8-9)	2,205,549	△ 10,073	2,215,622
当期活動増減差額(11=7+10)	47,715,782	△ 66,785,130	114,500,912
繰越活動増減差額の部			
前期繰越活動増減差額(12)	622,871,780	689,656,910	△ 66,785,130
当期末繰越活動増減差額(13=11+12)	670,587,562	622,871,780	47,715,782
基本金取崩額(14)	0	0	0
その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
その他の積立金積立額(16)	0	0	0
次期繰越活動増減差額(17=13+14+15-16)	670,587,562	622,871,780	47,715,782

第3号の1様式

貸借対照表

平成27年3月31日現在

法人名:社会福祉法人 サンフレンズ (単位:円)

勘定科目	当年度末	前年度末	増減	勘定科目	当年度末	前年度末	増減
流動資産	552,192,387	514,811,244	37,371,143	流動負債	103,080,258	107,593,701	△ 4,513,443
現金預金	370,732,953	326,284,334	44,448,619	事業未払金	28,358,534	37,702,875	△ 9,344,341
有価証券	0	0	0	その他の未払金	0	267,351	△ 267,351
事業未収金	177,719,356	186,137,955	△ 8,418,599	1年以内返済予定設備資金借入金	23,710,000	23,710,000	0
未収金	0	0	0	1年以内返済予定リース債務	0	0	0
未収補助金	400,801	375,304	25,497	未払費用	29,184,284	24,565,212	4,619,072
未収収益	27,532	19,082	8,450	預り金	0	0	0
貯蔵品	0	0	0	職員預り金	2,686,555	3,359,263	△ 672,708
立替金	84,184	172,826	△ 88,642	前受金	0	0	0
前払金	0	0	0	前受収益	0	0	0
前払費用	4,039,242	2,746,609	1,292,633	仮受金	0	0	0
短期貸付金	0	0	0	賞与引当金	19,138,000	17,989,000	1,149,000
仮払金	0	0	0	その他の流動負債	2,885	0	2,885
その他の流動資産	3,955	3,955	0				
徴収不能引当金	△ 825,636	△ 928,821	103,185				
固定資産	1,273,753,271	1,297,727,067	△ 23,973,796	固定負債	315,880,478	337,788,206	△ 21,907,728
基本財産	1,116,968,912	1,138,319,745	△ 21,350,833	設備資金借入金	254,770,000	278,480,000	△ 23,710,000
土地	794,988,600	794,988,600	0	リース債務	0	0	0
建物	306,980,312	328,331,145	△ 21,350,833	退職給付引当金	61,110,478	59,308,206	1,802,272
定期預金	15,000,000	15,000,000	0	その他の固定負債	0	0	0
その他の固定資産	156,784,359	159,407,322	△ 2,622,963	負債の部合計	418,960,736	445,381,907	△ 26,421,171
土地	0	0	0	純資産の部			
建物	13,065,712	13,475,375	△ 409,663	基本金	15,000,000	15,000,000	0
構築物	9,528,581	10,759,970	△ 1,231,389	国庫補助金等特別積立金	671,474,360	679,371,624	△ 7,897,264
機械及び装置	0	0	0	その他の積立金	49,913,000	49,913,000	0
車輛運搬具	8,054,596	9,164,350	△ 1,109,754	財政調整積立金	49,913,000	49,913,000	0
器具及び備品	11,847,846	13,805,130	△ 1,957,284	次期繰越活動増減差額	670,587,562	622,871,780	47,715,782
建設仮勘定	0	0	0	(うち当期活動増減差額)	47,715,782	66,785,130	114,500,912
有形リース資産	0	0	0				
権利	8,000	8,000	0				
ソフトウエア	196,560	294,840	△ 98,280	純資産の部合計	1,406,974,922	1,367,156,404	39,818,518
無形リース資産	0	0	0	負債及び純資産の部合計	1,825,935,658	1,812,538,311	13,397,347
投資有価証券	136,602	10,029	126,573				
退職給付引当資産	61,110,478	59,308,206	1,802,272				
財政調整積立資産	49,913,000	49,913,000	0				
差入保証金	1,668,422	1,668,422	0				
長期前払費用	254,562	0	254,562				
その他の固定資産	1,000,000	1,000,000	0				
資産の部合計	1,825,935,658	1,812,538,311	13,397,347				

2015年度 事業計画

法人の理念と事業の運営方針

社会福祉法人サンフレンズの理念と事業の運営方針は、次のとおりです。この理念と事業の運営方針に沿って、法人を運営します。

1. 法人の理念

(1) できるだけ自由に

画一的、管理的にならず、一人ひとりがその人らしく生きられる。

(2) どこまでも対等に

一人ひとりの人権を尊重し、すべての人が上下関係でなくつきあえる。

(3) 他者への思いを生かし合う

地域社会でともに生きる人々との連携、地球環境、平和への願いを大切にする。

2. 事業の運営方針

(1) 利用者のプライバシーと自立を尊重し、自己実現を助けることを一人ひとりの立場に立って行います。

(2) 利用者、家族、ボランティア、職員、理事がお互いの立場を尊重し、民主的運営を行います。

(3) 他のグループや世代間の交流を図り、生活の質を高め、地域の福祉文化の拠点となることを目指します。

2015年度 法人全体の重点目標

1. 視点

昨年度は2年続いた大幅な赤字状態を改善するために、予算作成の段階から収支を精査し黒字転換を果たすことができました。

しかし、その内訳としては収入が目標に到達できなかった以上に、支出の大きな割合を占める人件費の抑制が大きい要素でした。

収入については、特養入居者の重度化に伴う入

院や退所の増加によるベッドコントロールが追い付いていない状況、通所介護事業所の増加に伴う利用者獲得が難しくなっている状況が影響を及ぼしています。

支出については、予算作成の段階で職員の処遇面に手をつけなければなりませんでした。

更に年度途中において人員配置の大幅な見直しを行いました。

2015年度の介護保険制度改正により介護報酬の大幅減収が決まり、社会福祉法人に対しての国の見方もより厳しくなってくるのが考えられます。

当法人が今後の地域において存続していくためには、職員一人一人が利用率や収支のことを意識しつつ、限られた人員配置で最大限のサービスを提供していくよう創意工夫に努めてもらわなければなりません。

また、法人としては職員が安定した収入を得られ、やりがいを持って働くことができる職場環境と処遇改善をする義務があります。

以上のように厳しい法人経営が求められている状況ではありますが、社会福祉法人の在り方も同時に問われている状況にあります。株式会社等の他の経営主体と異なる役割を果たしていることが、地域住民等にご理解頂けるよう既に実施していることを発信していくとともに、他の経営主体で担うことが必ずしも期待できない福祉サービスを積極的に実施・開拓していく必要があります。

今年度は、法人の健全経営、地域貢献、利用者サービスの向上、人材確保を主要な視点とし、以下の重点目標を定めました。

2. 年間の重点目標

- (1) 健全経営
- (2) 地域貢献
- (3) 利用者サービスの向上
- (4) 人材確保

上記について各事業所で目標を立てています。詳細をご覧になりたい方はご連絡ください。冊子をお送り致します。また、ホームページにも記載していますので併せてご覧ください。

2015年度 予算

資金収支予算書

(自)平成27年 4月 1日 (至)平成28年 3月31日

法人名:社会福祉法人 サンフレンズ

(単位:円)

勘定科目	本年度予算	前年度予算	予算増減額
事業活動による収支			
収入			
介護保険事業収入	1,298,611,000	1,286,344,000	12,267,000
障害福祉サービス事業収入	223,000	223,000	0
借入金利息補助金収入	1,872,000	1,872,000	0
経常経費寄附金収入	1,330,000	2,278,000	△ 948,000
受取利息配当金収入	277,000	277,000	0
その他の収入	4,840,000	6,641,000	△ 1,801,000
流動資産評価益等による資金増加額	0	0	0
事業活動収入計(1)	1,307,153,000	1,297,635,000	9,518,000
支出			
人件費支出	882,422,000	853,789,000	28,633,000
事業費支出	161,872,000	162,580,000	△ 708,000
事務費支出	194,299,000	191,999,000	2,300,000
利用者負担軽減額	495,000	495,000	0
支払利息支出	6,069,000	6,069,000	0
その他の支出	2,122,000	2,122,000	0
流動資産評価損等による資金減少額	1,000	1,000	0
事業活動支出計(2)	1,247,280,000	1,217,055,000	30,225,000
事業活動資金収支差額(3=1-2)	59,873,000	80,580,000	△ 20,707,000
施設整備等による収支			
収入			
施設整備等補助金収入	3,578,000	3,578,000	0
施設整備等寄附金収入	0	0	0
設備資金借入金収入	0	0	0
固定資産売却収入	0	3,703,000	△ 3,703,000
その他の施設整備等による収入	0	0	0
施設整備等収入計(4)	3,578,000	7,281,000	△ 3,703,000
支出			
設備資金借入金元金償還支出	23,710,000	23,710,000	0
固定資産取得支出	4,349,000	5,880,000	△ 1,531,000
固定資産除却・廃棄支出	0	0	0
ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0
その他の施設整備等による支出	0	0	0
施設整備等支出計(5)	28,059,000	29,590,000	△ 1,531,000
施設整備等資金収支差額(6=4-5)	△ 24,481,000	△ 22,309,000	△ 2,172,000
その他の活動による収支			
収入			
長期運営資金借入金元金償還寄附金収入	0	0	0
長期運営資金借入金収入	0	0	0
投資有価証券売却収入	0	0	0
積立資産取崩収入	5,750,000	5,750,000	0
その他の活動による収入	1,350,000	0	1,350,000
その他の活動収入計(7)	7,100,000	5,750,000	1,350,000
支出			
長期運営資金借入金元金償還支出	0	0	0
投資有価証券取得支出	0	0	0
積立資産支出	8,293,000	8,456,000	△ 163,000
その他の活動による支出	360,000	0	360,000
その他の活動支出計(8)	8,653,000	8,456,000	197,000
その他の活動資金収支差額(9=7-8)	△ 1,553,000	△ 2,706,000	1,153,000
予備費支出(10)	2,000,000	2,000,000	0
当期資金収支差額合計(11=3+6+9-10)	31,839,000	53,565,000	△ 21,726,000
前期末支払資金残高(12)	492,634,975	449,732,864	42,902,111
当期末支払資金残高(11+12)	524,473,975	503,297,864	21,176,111

サンフレンズ後援会 青木利元会長からのメッセージ 「艱難」

サンフレンズは、今厳しい存亡の危機に立っていると感じています。

後援会は、この危機にサンフレンズが立ち向かうための一助として、調査研究費およびSOS事業の資金面での支援を行うことにしました。

現在、サンフレンズは、人事制度の問題点の構造的把握に着手しています。さらに財政的な課題の構造的把握のための調査研究を行い、その体質にメスを入れる必要があります。また、地域とともに生存していくための事業はぜひとも存続させていかなければなりません。2015年度の後援会の予算は、「清水の舞台から飛び降りる。」思いでそのほとんどを今述べた活動支援のために思い切った振り向ける内容となりました。

10数億円の事業規模を持つサンフレンズの体質改善は、ヒエラルキーのトップの少数の人たちの頑張りだけでは容易に進めることはできないだろうと思います。危機意識が組織の大勢の人たちによって共有され、みんなの意識が「私たちのサンフレンズを何とかしよう」という思いに変わらなければ、解決はできないでしょう。

もし我が家の家計が大幅の赤字を出していることに気付いたなら、私たちは、必死になってその原因を突き止め、厳しい対応の道を選ぶでしょう。



ましてや、サンフレンズは、地域のご利用者の生活と命をお預かりするという大事な責任を担っているのです。

「艱難（かんなん）汝（なんじ）を玉にす」。

みんなが総智を結集して問題解決に取り組むならば、サンフレンズは危機を乗り越え、新たな希望を見出すことができるものと思います。

2015年が、真にサンフレンズの劇的な好転の年になることを心から祈り、私たち後援会も応援して参りたいと思っています。

＜サンフレンズ後援会入会のお願い＞

地域の皆様方のご要望に添ったサービスを目指し日々努力を重ねる法人に「暖かいお心のひとしづく」をお寄せください。

個人会員：一口 2,000 円以上

団体会員：一口 10,000 円以上

同時に、ご寄付もお待ち申し上げております。

感謝録：サンフレンズ後援会にご寄付、会費を納入くださった方々に、感謝を申し上げます。

期間：2014年4月1日～2015年3月31日まで（あいうえお順に掲載させていただきます）

ご寄付をいただいた方：大西久江様、金子功子様、北村耕作様、サンフレンズ理事会一同様、篠田崇子様、田邊紀行様、野崎賢様、馬場容子様、伯耆原功様、前田達夫様（9名、1団体）

個人会費を納入していただいた方：合田和子様、青木利元様、安藤和子様、安藤正様、安藤雄太様、稲垣義伸様、井上貞子様、今井弘様、岩崎美穂様、岩松彰様、大友信勝様、大西久江様、大西路男様、大西嘉彦様、大場栄作様、大場文子様、岡本利子様、岡本波津子様、織田宏子様、桂田いと様、金子功子様、金行直子様、河周子様、河浩介様、川合美智子様、河邊尚之様、きくや青果店様、岸岡秀直様、岸野恵子様、北村耕作様、久保井操様、小泉やすお様、小林明子様、小林牧子様、小松悦子様、齋藤八重子様、齋藤泰一様、坂本初江様、篠田阿津子様、篠田崇子様、志磨陽子様、清水明子様、清水わか子様、白川すみ子様、杉浦光子様、杉浦幸俊様、清野勝子様、高月三世子様、高橋史子様、滝本保子様、多田哲雄様、田寺儉治様、田寺徳治様、田寺由紀様、田邊紀行様、中島太吉様、中田斐子、中田芙美子様、中村滋男様、中山直芳様、中山道子様、野崎賢様、羽場令人様、馬場容子様、深堀和子様、福川康様、福田たま様、福原美智枝様、伯耆原功様、星野絵里様、堀内久子様、前田逸子様、前田達夫様、間世田美代様、松尾廣高様、松村和子様、松村弘様、松元啓子様、三浦あさ様、三谷一晃様、山崎和一様、山崎眞美様、八畠年子様、吉岡順一様、四ツ橋昭子様、若山大地様、匿名希望3名（計89名）

団体会費を納入していただいた方：新しいホームをつくる会様、井荻地区民生委員・児童委員協議会様、上井草商店街振興組合様、鈴木組様、ももの会様（5団体）

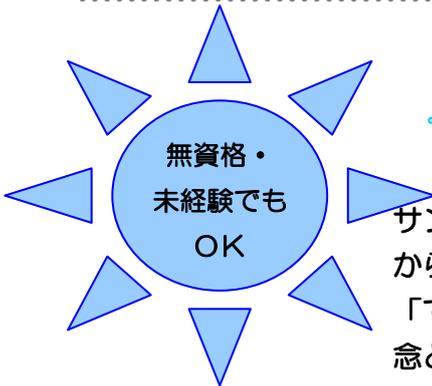
法人への寄付金および物品等を賜り、厚く御礼を申し上げます。

2015年2月1日から2015年6月30日までにご寄付をいただいた順に掲載しております。

《寄付金》河周子様・山田知子様・ヘアサロンライオン様・坂本初江様・梅里二丁目梅寿会様・井の頭沿線グループ様・八木澤瑞穂様・匿名希望10名

(寄付金のお預かり後、2週間以内に法人事務局より領収書を郵送いたします。届かない場合はお手数ですが、法人事務局までご連絡をお願いいたします。)

《物品等》越智寛子様・平賀佐津子様・加藤様・新井様・小澤梨紗様・羽生テイ子様・橋爪美子様・石川有子様・金城律子様・匿名希望6名



サンフレンズの職員になろう！

サンフレンズは、「自分たちの老後を良くしたい」と願う杉並区の市民団体から生まれた法人です。

「できるだけ自由に・どこまでも対等に・他者への思いを生かし合う」を理念とし、地域のニーズに根差した事業の運営に努めています。私たちと一緒により良い高齢者福祉を目指す熱意のある方お待ちしてます！

職 種	資 格	給 与 (基本給)
介 護 職	不 問	(大学卒) 月給 207,000 円～258,000 円 (短大卒) 月給 186,500 円～243,700 円 (高校卒) 月給 168,500 円～214,500 円

*基本給は経験により決定します。

*その他、介護職員処遇改善手当 5,000 円、
夜勤手当 1 回実働 8 時間 5,000 円 (処遇改善夜勤手当含む) 他、
該当者には住居手当、扶養手当などの手当があります。

*年間休日日数は 123 日です。

*勤務先はすべて杉並区内です。

特別養護老人ホーム・デイサービス・訪問介護等

*お問い合わせ・ご応募の連絡先

03(3394)9833 法人事務局 人事担当までお願いします。

施設見学も随時受け付けていますので、お気軽にお問い合わせ下さい。



折々のほっとなニュースをお届けします
熱中症対策にお味噌汁はオススメです

法人事務局 電話 : 03(3394)9833

FAX : 03(3394)9834

編集 : 林・河野・菱木

ホームページアドレス

<http://www.3friends.or.jp>

E-mail アドレス

kamiigusa@3friends.or.jp